

モニタリング

株式会社 財務維新

2017年 6月（3ヵ月目）[2017年 4月 ～ 2018年 3月]

2017年 4月以降 単年度計画

要約予実表（累計バージョン）
要約予実表（単月バージョン）
売上・利益の推移
損益計算書
販売費及び一般管理費
製造原価報告書
売上明細書
主要科目の推移
貸借対照表
運転資金の推移
キャッシュフロー計算書

株式会社エヌズコンサルティング

要約予実表(累計バージョン)

モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ~ 2017年 6月]

株式会社 財務維新

(単位：千円)

<要約損益>

<要約キャッシュフロー>

<要約貸借>

	実績累計	計画累計	達成率	前期累計	前期比		実績累計	計画累計	前期累計		期首	実績残高	期首差
売上高	48,583	53,840	90.2%	57,324	84.8%	利益+減価償却費	1,592	4,101	5,712	現金・流動性預金	38,247	24,363	↓ -13,884
材料費	0	0	0.0%	0	0.0%	営業キャッシュフロー	468	4,150	3,385	売上債権	14,263	13,014	↓ -1,249
労務費	0	0	0.0%	0	0.0%	投資キャッシュフロー	-600	0	-600	棚卸資産	7,054	7,054	- 0
経費	0	0	0.0%	0	0.0%	フリーキャッシュフロー	-132	4,150	2,785	その他流動資産	25,939	28,849	↑ 2,910
製品製造原価	0	0	0.0%	0	0.0%	財務キャッシュフロー	-13,752	-12,989	-16,412	当座資産	52,509	37,377	↓ -15,132
売上原価	13,928	15,867	87.8%	16,774	83.0%	現金・流動性預金増減	-13,884	-8,840	-13,627	流動資産	85,503	73,280	↓ -12,223
売上総利益	34,656	37,973	91.3%	40,550	85.5%	<経営指標>				有形無形固定資産	427,900	421,702	↓ -6,198
人件費	17,437	17,900	97.4%	19,548	89.2%		実績累計	計画累計	前期累計	投資等	10,838	10,988	↑ 150
減価償却費	6,198	6,258	99.0%	6,218	99.7%	売上高総利益率	71.3%	70.5%	70.7%	固定資産	438,738	432,689	↓ -6,049
その他販管費	14,679	15,361	95.6%	14,583	100.7%	売上高営業利益率	-7.5%	-2.9%	0.4%	繰延資産	0	0	- 0
販売管理費	38,310	39,519	96.9%	40,349	94.9%	売上高経常利益率	-9.5%	-4.0%	-0.9%	資産の部	524,241	505,969	↓ -18,272
営業利益	-3,654	-1,546	236.4%	201	***%	当座比率	71.6%	78.8%	47.8%	仕入債務	16,850	15,885	↓ -965
営業外損益	-952	-611	155.8%	-707	134.7%	流動比率	140.3%	147.4%	116.1%	短期借入金	20,000	20,000	- 0
経常利益	-4,607	-2,157	213.6%	-506	910.5%	自己資本比率	57.5%	57.7%	56.5%	その他流動負債	15,280	16,331	↑ 1,051
特別損益	0	0	0.0%	0	0.0%	<損益科目計画乖離 TOP10> ※乖離率ベース				流動負債	52,130	52,217	↑ 87
税引前当期利益	-4,607	-2,157	213.6%	-506	910.5%		実績累計	計画累計	乖離率	長期借入金	150,542	137,552	↓ -12,990
法人税等	0	0	0.0%	0	0.0%	638 租税公課	1,009	247	308.5%	その他固定負債	25,996	25,234	↓ -762
当期純利益	-4,607	-2,157	213.6%	-506	910.5%	628 厚生費	689	362	90.3%	固定負債	176,538	162,786	↓ -13,752
						633 事務用品費	344	1,857	81.5%	負債の部	228,667	215,002	↓ -13,665
						659 運賃	6	19	68.4%	純資産の部	295,574	290,967	↓ -4,607
						632 修繕費	558	349	59.9%	負債・純資産の部	524,241	505,969	↓ -18,272
						643 車輛費	34	23	47.8%				
						819 雑収入	335	607	44.8%				
						637 手数料	2,061	3,095	33.4%				
						636 旅費交通費	89	69	29.0%				
						656 外注費	2,066	1,670	23.7%				

要約予実表(単月バージョン)

モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ～ 2017年 6月]

株式会社 財務維新

(単位：千円)

<要約損益>

<要約キャッシュフロー>

<要約貸借>

	実績単月	計画単月	達成率	前期単月	前期比		実績単月	計画単月	前期単月		期首	実績残高	期首差
売 上 高	15,565	16,180	96.2%	17,169	90.7%	利益+減価償却費	-293	691	512	現金・流動性預金	38,247	24,363	↓ -13,884
材 料 費	0	0	0.0%	0	0.0%	営業キャッシュフロー	-4,288	3,238	957	売 上 債 権	14,263	13,014	↓ -1,249
労 務 費	0	0	0.0%	0	0.0%	投資キャッシュフロー	-180	0	-180	棚 卸 資 産	7,054	7,054	- 0
経 費	0	0	0.0%	0	0.0%	フリーキャッシュフロー	-4,468	3,238	777	その他流動資産	25,939	28,849	↑ 2,910
製品製造原価	0	0	0.0%	0	0.0%	財務キャッシュフロー	-4,326	-4,330	-4,732	当 座 資 産	52,509	37,377	↓ -15,132
売 上 原 価	4,961	4,759	104.2%	5,305	93.5%	現金・流動性預金増減	-8,794	-1,092	-3,955	流 動 資 産	85,503	73,280	↓ -12,223
売 上 総 利 益	10,605	11,421	92.9%	11,864	89.4%	<経営指標>				有形無形固定資産	427,900	421,702	↓ -6,198
人 件 費	5,890	5,593	105.3%	6,376	92.4%		実績単月	計画単月	前期単月	投 資 等	10,838	10,988	↑ 150
減 価 償 却 費	2,066	2,086	99.0%	2,073	99.7%	売上高総利益率	68.1%	70.6%	69.1%	固 定 資 産	438,738	432,689	↓ -6,049
その他販管費	4,752	5,185	91.6%	4,981	95.4%	売上高営業利益率	-13.5%	-8.9%	-9.1%	繰 延 資 産	0	0	- 0
販 売 管 理 費	12,708	12,864	98.8%	13,430	94.6%	売上高経常利益率	-15.2%	-8.6%	-9.1%	資 産 の 部	524,241	505,969	↓ -18,272
営 業 利 益	-2,103	-1,443	145.7%	-1,566	134.3%	当座比率	71.6%	78.8%	47.8%	仕 入 債 務	16,850	15,885	↓ -965
営 業 外 損 益	-256	48	***%	6	***%	流動比率	140.3%	147.4%	116.1%	短 期 借 入 金	20,000	20,000	- 0
経 常 利 益	-2,360	-1,395	169.2%	-1,560	151.3%	自己資本比率	57.5%	57.7%	56.5%	その他流動負債	15,280	16,331	↑ 1,051
特 別 損 益	0	0	0.0%	0	0.0%	<損益科目計画乖離 TOP10> ※乖離率ベース				流 動 負 債	52,130	52,217	↑ 87
税引前当期利益	-2,360	-1,395	169.2%	-1,560	151.3%		実績単月	計画単月	乖離率	長 期 借 入 金	150,542	137,552	↓ -12,990
法 人 税 等	0	0	0.0%	0	0.0%	628 厚生費	452	121	273.6%	その他固定負債	25,996	25,234	↓ -762
当 期 純 利 益	-2,360	-1,395	169.2%	-1,560	151.3%	632 修繕費	290	131	121.4%	固 定 負 債	176,538	162,786	↓ -13,752
						636 旅費交通費	2	39	94.9%	負 債 の 部	228,667	215,002	↓ -13,665
						633 事務用品費	37	451	91.8%	純 資 産 の 部	295,574	290,967	↓ -4,607
						610 広告宣伝費	24	186	87.1%	負債・純資産の部	524,241	505,969	↓ -18,272
						611 販売促進費	3	15	80.0%				
						638 租税公課	18	87	79.3%				
						819 雑収入	172	443	61.2%				
						627 法定福利費	1,206	800	50.8%				
						642 諸会費	94	185	49.2%				

売上・利益の推移

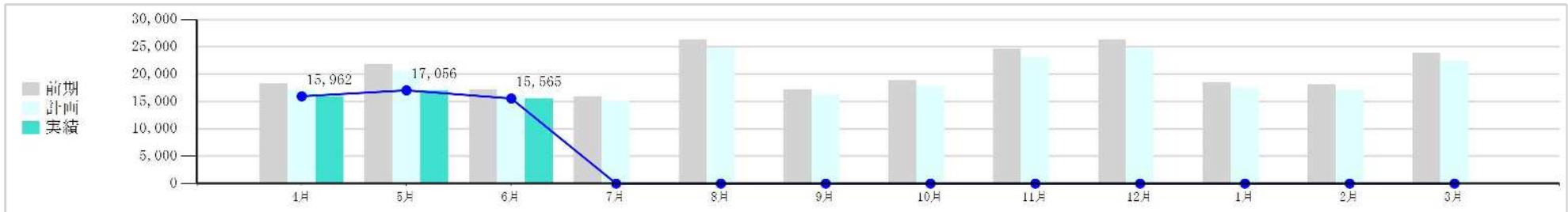
モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ~ 2018年 3月]

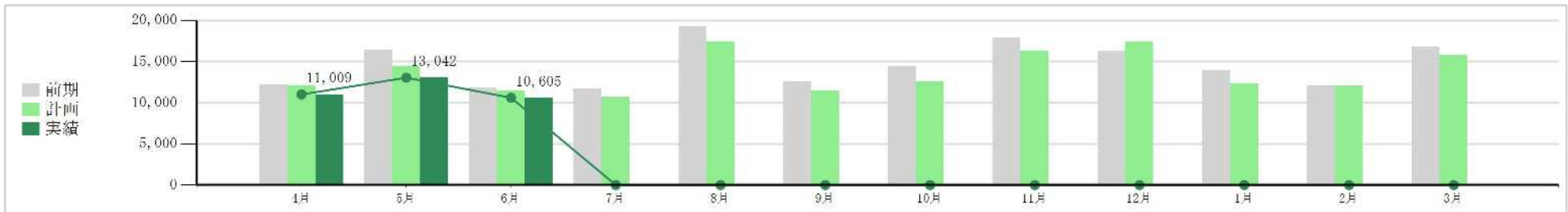
株式会社 財務維新

(単位：千円)

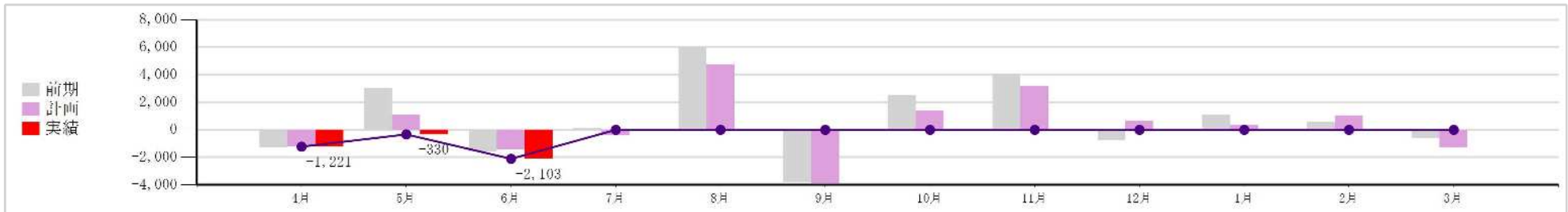
売上高の推移



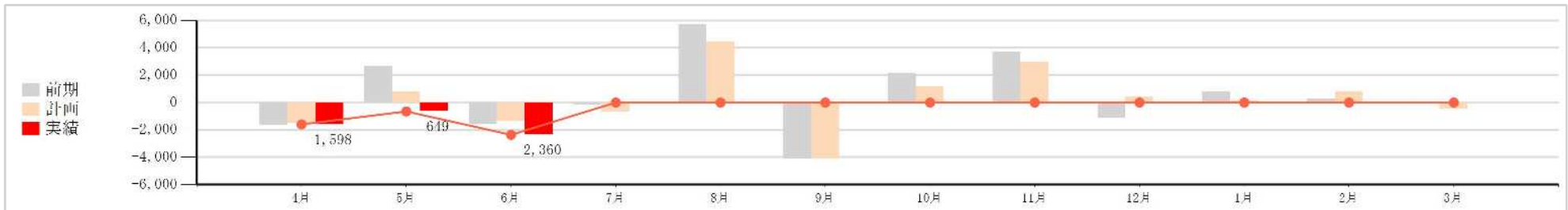
売上総利益の推移



営業利益の推移



経常利益の推移



損益計算書

モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ~ 2018年 3月]

株式会社 財務維新

(単位：千円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	経過累計	累計差	年計	進捗
売 上 高	前期	18,375	21,780	17,169	15,924	26,303	17,241	18,901	24,650	26,345	18,501	18,077	23,785	57,324	-8,741	247,051	19.7%
	計画	17,180	20,480	16,180	15,080	24,780	16,280	17,780	23,180	24,680	17,480	17,080	22,380	53,840	-5,257	232,560	20.9%
	実績	15,962	17,056	15,565										48,583	予測年計	227,303	-
期首商品棚卸高	前期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,449	0	0	6,449	0%
	計画	6,465	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,465	-6,465	6,465	0%
	実績	0	0	0										0	予測年計	0	-
商 品 仕 入 高	前期	6,145	5,324	5,305	4,260	7,037	4,683	4,424	6,761	10,044	4,596	5,942	6,990	16,774	-2,846	71,513	19.5%
	計画	5,059	6,049	4,759	4,429	7,339	4,789	5,239	6,859	7,309	5,149	5,029	6,619	15,867	-1,939	68,628	20.3%
	実績	4,953	4,014	4,961										13,928	予測年計	66,689	-
期末商品棚卸高	前期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,465	0	0	6,465	0%
	計画	6,465	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,465	-6,465	6,465	0%
	実績	0	0	0										0	予測年計	0	-
仕 入 原 価	前期	6,145	5,324	5,305	4,260	7,037	4,683	4,424	6,761	10,044	4,596	5,942	6,974	16,774	-2,846	71,497	19.5%
	計画	5,059	6,049	4,759	4,429	7,339	4,789	5,239	6,859	7,309	5,149	5,029	6,619	15,867	-1,939	68,628	20.3%
	実績	4,953	4,014	4,961										13,928	予測年計	66,689	-
売 上 原 価	前期	6,145	5,324	5,305	4,260	7,037	4,683	4,424	6,761	10,044	4,596	5,942	6,974	16,774	-2,846	71,497	19.5%
	計画	5,059	6,049	4,759	4,429	7,339	4,789	5,239	6,859	7,309	5,149	5,029	6,619	15,867	-1,939	68,628	20.3%
	実績	4,953	4,014	4,961										13,928	予測年計	66,689	-
売 上 総 利 益	前期	12,230	16,456	11,864	11,664	19,265	12,558	14,477	17,889	16,301	13,904	12,134	16,811	40,550	-5,894	175,554	19.7%
	計画	12,121	14,431	11,421	10,651	17,441	11,491	12,541	16,321	17,371	12,331	12,051	15,761	37,973	-3,317	163,932	21.1%
	実績	11,009	13,042	10,605										34,656	予測年計	160,615	-
人 件 費	前期	6,593	6,578	6,376	5,671	6,810	6,669	6,035	6,511	6,426	6,216	5,102	7,403	19,548	-2,111	76,389	22.8%
	計画	6,162	6,145	5,593	5,046	6,228	5,895	5,529	5,873	6,136	5,708	4,799	7,273	17,900	-463	70,387	24.8%
	実績	5,678	5,869	5,890										17,437	予測年計	69,924	-
そ の 他 販 管 費	前期	6,894	6,853	7,054	5,897	6,439	9,740	5,970	7,342	10,634	6,599	6,468	9,998	20,801	72	89,890	23.2%
	計画	7,144	7,204	7,271	6,036	6,477	9,517	5,593	7,269	10,571	6,279	6,230	9,789	21,619	-746	89,380	23.4%
	実績	6,552	7,503	6,818										20,873	予測年計	88,634	-
販売費及び一般管理費	前期	13,487	13,432	13,430	11,568	13,249	16,409	12,005	13,853	17,060	12,815	11,570	17,401	40,349	-2,039	166,280	23.0%
	計画	13,306	13,349	12,864	11,082	12,705	15,412	11,122	13,142	16,707	11,987	11,029	17,062	39,519	-1,209	159,767	24.0%
	実績	12,230	13,372	12,708										38,310	予測年計	158,558	-
営 業 利 益	前期	-1,257	3,024	-1,566	96	6,016	-3,851	2,472	4,036	-759	1,089	564	-590	201	-3,855	9,274	-39.4%
	計画	-1,185	1,082	-1,443	-431	4,736	-3,921	1,419	3,179	664	344	1,022	-1,301	-1,546	-2,108	4,165	-87.7%
	実績	-1,221	-330	-2,103										-3,654	予測年計	2,057	-
810 受取利息	前期	0	0	0	0	0	1	0	0	25	0	0	0	0	0	27	0%
	計画	0	0	0	0	0	1	0	0	25	0	0	0	0	0	26	0%
	実績	0	0	0										0	予測年計	26	-
815 受取配当金	前期	0	0	0	14	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	16	0%
	計画	0	0	0	14	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	16	0%
	実績	0	0	0										0	予測年計	16	-
819 雑収入	前期	75	89	443	130	100	144	102	122	64	111	113	1,101	606	-271	2,594	12.9%
	計画	75	89	443	130	100	144	102	122	64	111	113	1,101	607	-272	2,594	12.9%
	実績	53	110	172										335	予測年計	2,322	-

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	経過累計	累計差	リ	年計	サ	進捗	帳票
営業外収益	前期	75	89	443	144	100	145	102	122	92	111	113	1,101	606	-271		2,637		12.7%	
	計画	75	89	443	144	100	145	102	122	91	111	113	1,101	607	-272		2,636		12.7%	
	実績	53	110	172										335	予測年計		2,364		-	
820 支払利息	前期	439	438	437	436	430	431	434	433	433	432	431	430	1,313	-26		5,205		24.7%	
	計画	417	406	395	384	373	362	351	340	329	318	307	301	1,218	69		4,283		30.0%	
	実績	430	429	428										1,287	予測年計		4,352		-	
営業外費用	前期	439	438	437	436	430	431	434	433	433	432	431	430	1,313	-26		5,205		24.7%	
	計画	417	406	395	384	373	362	351	340	329	318	307	301	1,218	69		4,283		30.0%	
	実績	430	429	428										1,287	予測年計		4,352		-	
経常利益	前期	-1,621	2,675	-1,560	-197	5,687	-4,137	2,140	3,725	-1,100	768	247	81	-506	-4,101		6,707		-68.7%	
	計画	-1,527	765	-1,395	-671	4,463	-4,138	1,170	2,961	426	137	828	-501	-2,157	-2,450		2,518		***%	
	実績	-1,598	-649	-2,360										-4,607	予測年計		68		-	
税引前当期利益	前期	-1,621	2,675	-1,560	-197	5,687	-4,137	2,140	3,725	-1,100	768	247	81	-506	-4,101		6,707		-68.7%	
	計画	-1,527	765	-1,395	-671	4,463	-4,138	1,170	2,961	426	137	828	-501	-2,157	-2,450		2,518		***%	
	実績	-1,598	-649	-2,360										-4,607	予測年計		68		-	
法人税等	前期	0	0	0	3	0	0	0	0	6	0	0	2,421	0	0		2,429		0%	
	計画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,007	0	0		1,007		0%	
	実績	0	0	0										0	予測年計		1,007		-	
当期純利益	前期	-1,621	2,675	-1,560	-200	5,687	-4,138	2,140	3,725	-1,106	768	247	-2,340	-506	-4,101		4,277		***%	
	計画	-1,527	765	-1,395	-671	4,463	-4,138	1,170	2,961	426	137	828	-1,508	-2,157	-2,450		1,511		***%	
	実績	-1,598	-649	-2,360										-4,607	予測年計		-939		-	

販売費及び一般管理費

モニタリング サンプル帳票

〔 2017年 4月 ～ 2018年 3月 〕

株式会社 財務維新

(単位：千円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	経過累計	累計差	年計	進捗
620 役員報酬	前期	625	625	625	625	625	625	625	625	625	625	625	625	1,875	-125	7,500	23.3%
	計画	625	625	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	1,750	0	6,250	28.0%
	実績	625	625	500										1,750	予測年計	6,250	-
621 給料手当	前期	3,370	3,370	3,370	3,370	3,370	3,370	3,270	3,220	3,120	3,070	3,070	3,070	10,110	-900	39,040	23.6%
	計画	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	3,070	9,210	0	36,840	25.0%
	実績	3,070	3,070	3,070										9,210	予測年計	36,840	-
622 賞与	前期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	696	0	0	696	0%
	計画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	696	0	0	696	0%
	実績	0	0	0										0	予測年計	696	-
625 雑給	前期	1,761	1,746	1,359	838	1,963	1,607	1,258	1,586	1,836	1,475	610	2,192	4,866	-1,198	18,230	20.1%
	計画	1,585	1,571	1,223	754	1,767	1,446	1,132	1,427	1,652	1,328	549	1,973	4,379	-711	16,407	22.4%
	実績	1,199	1,355	1,114										3,668	予測年計	15,696	-
627 法定福利費	前期	838	838	1,022	838	852	1,067	882	1,079	845	1,046	797	820	2,698	111	10,923	25.7%
	計画	882	879	800	722	891	879	827	876	914	810	680	1,034	2,561	248	10,194	27.6%
	実績	784	819	1,206										2,809	予測年計	10,442	-
人 件 費	前期	6,593	6,578	6,376	5,671	6,810	6,669	6,035	6,511	6,426	6,216	5,102	7,403	19,548	-2,111	76,389	22.8%
	計画	6,162	6,145	5,593	5,046	6,228	5,895	5,529	5,873	6,136	5,708	4,799	7,273	17,900	-463	70,387	24.8%
	実績	5,678	5,869	5,890										17,437	予測年計	69,924	-
610 広告宣伝費	前期	37	147	186	6	13	71	125	99	244	63	60	11	370	-84	1,061	27.0%
	計画	37	147	186	6	13	71	125	99	244	63	60	11	370	-84	1,062	26.9%
	実績	203	59	24										286	予測年計	978	-
611 販売促進費	前期	2	0	15	15	26	10	102	16	156	0	7	0	17	0	349	4.9%
	計画	2	0	15	15	26	10	102	16	156	0	7	0	17	0	349	4.9%
	実績	6	8	3										17	予測年計	349	-
628 厚生費	前期	120	121	121	121	127	121	127	138	158	122	158	239	362	327	1,674	41.2%
	計画	120	121	121	121	127	121	127	138	158	122	158	239	362	327	1,673	41.2%
	実績	121	116	452										689	予測年計	2,000	-
630 減価償却費	前期	2,073	2,073	2,073	2,073	2,073	2,073	2,073	2,073	2,073	2,073	2,073	2,224	6,218	-20	25,023	24.8%
	計画	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	2,086	6,258	-60	25,032	24.8%
	実績	2,066	2,066	2,066										6,198	予測年計	24,972	-
632 修繕費	前期	128	90	131	71	152	131	41	76	450	86	112	717	349	209	2,183	25.6%
	計画	128	90	131	71	152	131	41	76	450	86	112	717	349	209	2,185	25.5%
	実績	170	98	290										558	予測年計	2,394	-
633 事務用品費	前期	691	715	451	439	533	580	451	595	769	466	471	418	1,858	-1,514	6,579	5.2%
	計画	691	715	451	439	533	580	451	595	769	466	471	418	1,857	-1,513	6,579	5.2%
	実績	107	200	37										344	予測年計	5,066	-
634 消耗品費	前期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,035	0	0%
	計画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,035	0	0%
	実績	617	160	258										1,035	予測年計	1,035	-
635 水道光熱費	前期	911	911	1,125	725	615	665	722	921	2,829	479	962	1,382	2,947	-482	12,248	20.1%
	計画	911	911	1,125	725	615	665	722	921	2,829	479	962	1,382	2,947	-482	12,247	20.1%
	実績	899	749	817										2,465	予測年計	11,765	-

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	経過累計	累計差	リニア計	進捗率	帳票
636 旅費交通費	前期	29	1	39	10	0	32	9	47	23	41	3	0	68	21	232	38.4%	
	計画	29	1	39	10	0	32	9	47	23	41	3	0	69	20	234	38.0%	
	実績	47	40	2										89	予測年計	254	-	
637 手数料	前期	978	1,264	853	590	835	1,093	496	1,083	1,609	1,072	667	1,148	3,095	-1,034	11,689	17.6%	
	計画	978	1,264	853	590	835	1,093	496	1,083	1,609	1,072	667	1,148	3,095	-1,034	11,688	17.6%	
	実績	634	975	452										2,061	予測年計	10,654	-	
638 租税公課	前期	140	20	87	93	99	3,080	123	51	30	0	22	2,034	247	762	5,778	17.5%	
	計画	140	20	87	93	99	3,080	123	51	30	0	22	2,034	247	762	5,779	17.5%	
	実績	39	952	18										1,009	予測年計	6,541	-	
639 交際接待費	前期	153	56	125	64	146	68	94	214	252	144	125	81	335	-40	1,523	19.4%	
	計画	153	56	125	64	146	68	94	214	252	144	125	81	334	-39	1,522	19.4%	
	実績	61	55	179										295	予測年計	1,483	-	
640 保険料	前期	73	73	73	73	73	73	73	73	76	73	73	73	220	40	884	29.4%	
	計画	73	73	73	73	73	73	73	73	76	73	73	73	219	41	879	29.6%	
	実績	76	76	108										260	予測年計	920	-	
641 通信費	前期	79	34	78	93	87	54	25	112	146	65	33	55	192	-10	862	21.1%	
	計画	79	34	78	93	87	54	25	112	146	65	33	55	191	-9	861	21.1%	
	実績	73	58	51										182	予測年計	852	-	
642 諸会費	前期	291	131	185	86	176	93	22	71	217	95	80	80	606	-129	1,527	31.2%	
	計画	291	131	185	86	176	93	22	71	217	95	80	80	607	-130	1,527	31.2%	
	実績	98	285	94										477	予測年計	1,397	-	
643 車輛費	前期	10	7	6	52	8	15	10	26	94	84	4	22	23	11	337	10.1%	
	計画	10	7	6	52	8	15	10	26	94	84	4	22	23	11	338	10.1%	
	実績	11	15	8										34	予測年計	349	-	
644 新聞図書費	前期	95	109	82	110	81	109	79	130	70	130	95	100	286	-7	1,189	23.5%	
	計画	95	109	82	110	81	109	79	130	70	130	95	100	286	-7	1,190	23.4%	
	実績	109	96	74										279	予測年計	1,183	-	
655 雑費	前期	676	711	1,030	834	560	629	331	703	486	633	653	553	2,417	-163	7,799	28.9%	
	計画	676	711	1,030	834	560	629	331	703	486	633	653	553	2,417	-163	7,799	28.9%	
	実績	498	613	1,143										2,254	予測年計	7,636	-	
656 外注費	前期	297	297	297	342	744	742	942	804	839	877	781	764	891	1,175	7,727	26.7%	
	計画	533	635	502	467	768	505	551	719	765	542	529	694	1,670	396	7,210	28.7%	
	実績	682	732	652										2,066	予測年計	7,606	-	
657 地代家賃	前期	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	237	0	949	25.0%	
	計画	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	237	0	948	25.0%	
	実績	19	139	79										237	予測年計	948	-	
658 寄付金	前期	25	10	10	10	10	20	25	16	32	10	10	10	45	-9	188	19.1%	
	計画	25	10	10	10	10	20	25	16	32	10	10	10	45	-9	188	19.1%	
	実績	16	10	10										36	予測年計	179	-	
659 運賃	前期	8	4	7	12	3	3	22	14	0	9	1	7	18	-12	88	6.8%	
	計画	8	4	7	12	3	3	22	14	0	9	1	7	19	-13	90	6.7%	
	実績	1	1	4										6	予測年計	77	-	
その他販管費	前期	6,894	6,853	7,054	5,897	6,439	9,740	5,970	7,342	10,634	6,599	6,468	9,998	20,801	72	89,890	23.2%	
	計画	7,144	7,204	7,271	6,036	6,477	9,517	5,593	7,269	10,571	6,279	6,230	9,789	21,619	-746	89,380	23.4%	
	実績	6,552	7,503	6,818										20,873	予測年計	88,634	-	

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	経過累計	累計差	リニア計	進捗	比率
販売費及び一般管理費	前期	13,487	13,432	13,430	11,568	13,249	16,409	12,005	13,853	17,060	12,815	11,570	17,401	40,349	-2,039	166,280	23.0%	
	計画	13,306	13,349	12,864	11,082	12,705	15,412	11,122	13,142	16,707	11,987	11,029	17,062	39,519	-1,209	159,767	24.0%	
	実績	12,230	13,372	12,708										38,310	予測年計	158,558	-	

売上明細書

モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ～ 2018年 3月]

株式会社 財務維新

(単位：千円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	経過累計	累計差	年計	進捗
A売上	前期	15,033	18,520	13,880	12,677	23,120	13,935	15,608	21,415	23,043	15,261	14,826	20,542	47,433	-8,935	207,860	18.5%
	計画	13,900	17,200	12,900	11,800	21,500	13,000	14,500	19,900	21,400	14,200	13,800	19,100	44,000	-5,502	193,200	19.9%
	実績	12,620	13,714	12,164										38,498	予測年計	187,698	-
B売上	前期	3,376	3,315	3,342	3,306	3,286	3,365	3,337	3,295	3,384	3,318	3,290	3,295	10,033	320	39,909	25.9%
	計画	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	9,990	363	39,960	25.9%
	実績	3,426	3,461	3,466										10,353	予測年計	40,323	-
売上値引	前期	-34	-55	-53	-59	-103	-59	-44	-60	-82	-78	-39	-52	-142	-126	-718	37.3%
	計画	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-150	-118	-600	44.7%
	実績	-84	-119	-65										-268	予測年計	-718	-
売上高	前期	18,375	21,780	17,169	15,924	26,303	17,241	18,901	24,650	26,345	18,501	18,077	23,785	57,324	-8,741	247,051	19.7%
	計画	17,180	20,480	16,180	15,080	24,780	16,280	17,780	23,180	24,680	17,480	17,080	22,380	53,840	-5,257	232,560	20.9%
	実績	15,962	17,056	15,565										48,583	予測年計	227,303	-

主要科目の推移

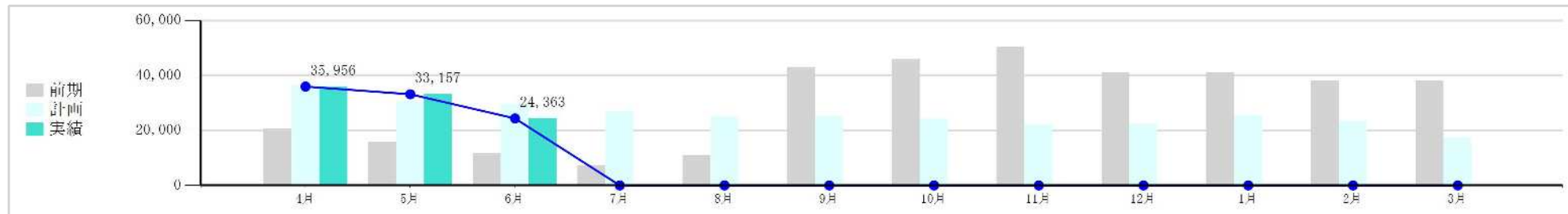
モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ~ 2018年 3月]

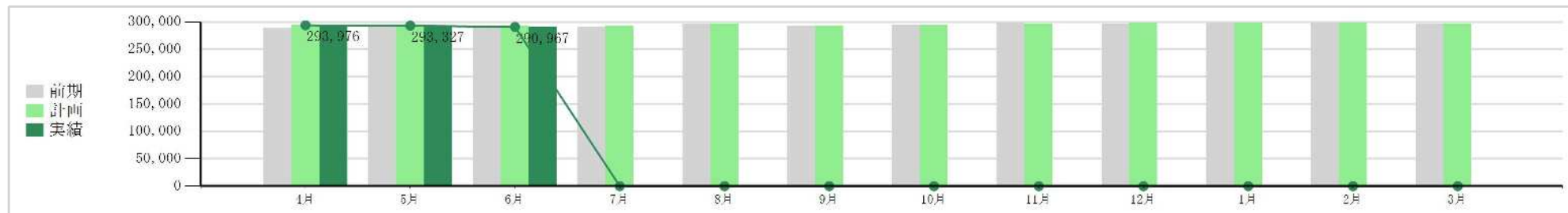
株式会社 財務維新

(単位：千円)

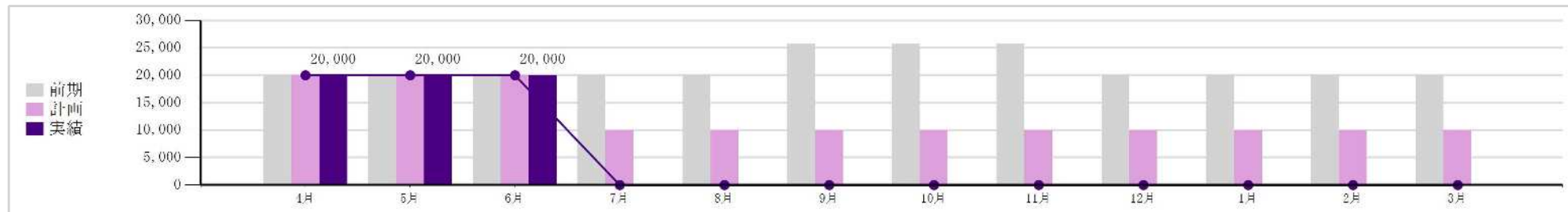
現金・流動性預金残高の推移



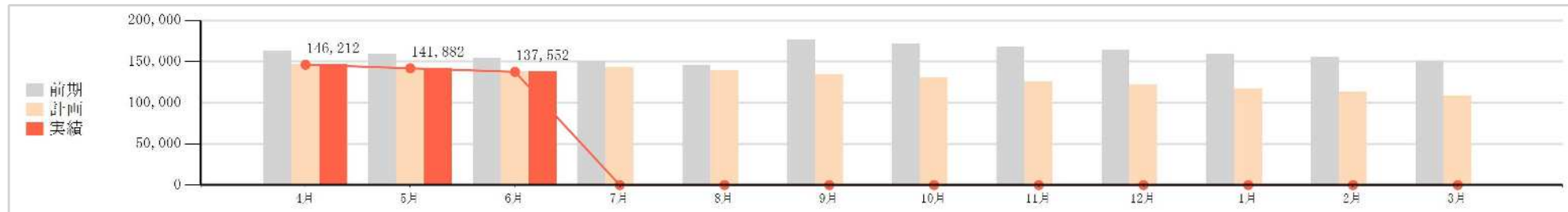
自己資本残高の推移



短期借入金残高の推移



長期借入金残高の推移



貸借対照表(資産の部)

モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ～ 2018年 3月]

株式会社 財務維新

(単位：千円)

		期首	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	前月差	期首差
現金・流動性預金	前期	25,409	20,627	15,737	11,782	7,166	10,881	42,946	46,008	50,283	41,002	41,193	38,008	38,247	-3,955	-13,627
	計画	38,247	36,482	30,499	29,407	27,060	25,016	25,247	24,292	22,000	22,317	25,609	23,232	17,276	-1,092	-8,840
	実績	38,247	35,956	33,157	24,363										-8,794	-13,884
固 定 性 預 金	前期	6,750	6,900	7,050	7,200	7,350	7,500	7,650	7,800	7,950	6,780	6,930	7,080	7,230	150	450
	計画	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	7,230	0	0
	実績	7,230	7,380	7,530	7,680										150	450
売 上 債 権	前期	14,539	12,578	12,014	11,862	13,770	14,916	13,163	14,036	13,855	15,301	11,835	12,835	14,263	-152	-2,677
	計画	14,263	12,026	14,336	11,326	10,556	17,346	11,396	12,446	16,226	17,276	12,236	11,956	15,666	-3,010	-2,937
	実績	14,263	12,913	12,060	13,014										954	-1,249
当 座 資 産	前期	46,698	40,105	34,801	30,844	28,286	33,297	63,759	67,844	72,088	63,084	59,958	57,923	59,739	-3,957	-15,854
	計画	59,739	55,738	52,065	47,963	44,846	49,592	43,873	43,968	45,456	46,823	45,075	42,418	40,172	-4,102	-11,776
	実績	59,739	56,249	52,748	45,057										-7,691	-14,682
棚 卸 資 産	前期	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,038	7,054	0	0
	計画	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	7,054	0	0
	実績	7,054	7,054	7,054	7,054										0	0
171 前払費用	前期	11,137	11,137	11,137	11,137	11,137	11,137	11,102	11,102	11,102	11,774	10,845	10,845	10,845	0	0
	計画	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	10,845	0	0
	実績	10,845	10,845	10,845	10,845										0	0
173 立替金	前期	119	116	109	20	50	42	62	53	43	54	16	39	14	-88	-99
	計画	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	0	0
	実績	14	24	22	55										32	41
174 仮払金	前期	2,666	2,782	2,849	2,879	2,898	2,963	3,027	3,041	3,944	4,540	4,661	4,770	3,231	30	213
	計画	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	0	0
	実績	3,231	3,354	3,438	3,533										94	302
176 未収入金	前期	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,018	4,619	0	0
	計画	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	4,619	0	0
	実績	4,619	4,619	4,619	4,619										0	0
181 未収還付法人税等	前期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	実績	0	0	0	0										0	0
8001 仮払消費税等	前期	0	509	994	1,482	1,867	2,409	2,853	3,247	3,822	6,922	7,353	7,854	0	488	1,482
	計画	0	792	1,678	2,461	3,118	4,043	4,768	5,452	6,405	7,660	8,402	9,128	0	783	2,461
	実績	0	728	1,372	2,117										745	2,117
その他流動資産	前期	17,940	18,562	19,107	19,537	19,971	20,569	21,062	21,461	22,929	27,308	26,895	27,527	18,709	430	1,597
	計画	18,709	19,501	20,387	21,170	21,827	22,752	23,477	24,161	25,114	26,369	27,111	27,837	18,709	783	2,461
	実績	18,709	19,570	20,297	21,169										871	2,460
流 動 資 産	前期	71,676	65,705	60,946	57,419	55,296	60,905	91,859	96,343	102,056	97,430	93,891	92,488	85,503	-3,528	-14,257
	計画	85,503	82,293	79,506	76,187	73,727	79,398	74,404	75,183	77,624	80,246	79,240	77,309	65,935	-3,319	-9,316
	実績	85,503	82,873	80,099	73,280										-6,819	-12,223
償 却 資 産	前期	328,260	326,187	324,114	322,042	319,969	317,896	315,824	313,751	311,678	309,606	307,533	305,461	303,236	-2,073	-6,218
	計画	303,236	301,150	299,064	296,978	294,892	292,806	290,720	288,634	286,548	284,462	282,376	280,290	278,204	-2,086	-6,258
	実績	303,236	301,170	299,104	297,038										-2,066	-6,198

		期首	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	前月差	期首差
土 地 他	前期	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	0	0
	計画	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	123,528	0	0
	実績	123,528	123,528	123,528	123,528										0	0
有形固定資産	前期	451,788	449,715	447,643	445,570	443,497	441,425	439,352	437,279	435,207	433,134	431,061	428,989	426,765	-2,073	-6,218
	計画	426,765	424,678	422,592	420,506	418,420	416,334	414,248	412,162	410,076	407,990	405,904	403,818	401,732	-2,086	-6,259
	実績	426,765	424,698	422,632	420,566										-2,066	-6,199
無形固定資産	前期	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	0	0
	計画	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	1,136	0	0
	実績	1,136	1,136	1,136	1,136										0	0
出資金/投資有価証券	前期	10,100	10,160	10,220	10,250	10,340	10,400	10,460	10,520	10,580	10,640	10,700	10,730	10,820	30	150
	計画	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	10,820	0	0
	実績	10,820	10,880	10,940	10,970										30	150
その他投資等	前期	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	0	0
	計画	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	0	0
	実績	18	18	18	18										0	0
投 資 等	前期	10,118	10,178	10,238	10,268	10,358	10,418	10,478	10,538	10,598	10,658	10,718	10,748	10,838	30	150
	計画	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	10,838	0	0
	実績	10,838	10,898	10,958	10,988										30	150
固 定 資 産	前期	463,041	461,029	459,016	456,973	454,991	452,978	450,965	448,953	446,940	444,927	442,915	440,872	438,738	-2,043	-6,068
	計画	438,738	436,652	434,566	432,480	430,394	428,308	426,222	424,136	422,050	419,964	417,878	415,792	413,706	-2,086	-6,258
	実績	438,738	436,732	434,726	432,689										-2,036	-6,049
繰 延 資 産	前期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	実績	0	0	0	0										0	0
資 産 の 部	前期	534,717	526,734	519,962	514,392	510,286	513,883	542,824	545,296	548,996	542,358	536,806	533,360	524,241	-5,570	-20,325
	計画	524,241	518,945	514,072	508,667	504,121	507,706	500,626	499,319	499,674	500,210	497,118	493,101	479,641	-5,405	-15,574
	実績	524,241	519,605	514,825	505,969										-8,855	-18,272

貸借対照表(負債・純資産の部)

モニタリング サンプル帳票

[2017年 4月 ~ 2018年 3月]

株式会社 財務維新

(単位：千円)

		期首	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	前月差	期首差
仕 入 債 務	前期	17,495	15,991	15,173	15,122	14,794	15,678	15,003	15,432	14,934	19,709	17,054	15,393	16,850	-51	-2,373
	計画	16,850	16,031	16,202	15,192	14,430	15,892	15,966	16,388	16,248	18,708	18,402	16,512	16,110	-1,010	-1,658
	実績	16,850	18,172	15,637	15,885										248	-965
314 短期借入金	前期	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	25,700	25,700	25,700	20,000	20,000	20,000	20,000	0	0
	計画	20,000	20,000	20,000	20,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	0	0
	実績	20,000	20,000	20,000	20,000										0	0
317 未払金	前期	6,674	7,847	8,591	8,714	9,686	10,373	4,378	5,600	6,698	5,001	5,116	6,214	8,839	123	2,040
	計画	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	8,839	0	0
	実績	8,839	8,480	9,990	9,618										-372	779
318 未払費用	前期	214	214	214	214	234	14	14	14	14	14	14	14	14	0	0
	計画	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	0	0
	実績	14	0	0	0										0	-14
320 前受金	前期	117	117	244	117	149	117	117	364	117	345	117	147	162	-128	0
	計画	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	0	0
	実績	162	162	162	162										0	0
323 預り金	前期	2,371	2,580	2,819	2,880	2,868	3,153	1,911	2,138	2,448	2,649	2,849	3,067	3,139	60	509
	計画	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	3,139	0	0
	実績	3,139	3,116	3,356	3,445										89	306
326 仮受金	前期	0	9	9	9	9	0	16	14	14	14	24	674	0	0	9
	計画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	実績	0	0	0	0										0	0
335 未払法人税等	前期	1,446	1,446	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,010	0	-1,446
	計画	2,010	2,010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,007	0	-2,010
	実績	2,010	2,010	2,010	0										-2,010	-2,010
336 未払消費税等	前期	4,555	4,555	0	0	-935	-935	-935	-935	-935	-935	-935	-935	1,115	0	-4,555
	計画	1,115	1,115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,707	0	-1,115
	実績	1,115	1,115	1,115	0										-1,115	-1,115
8000 仮受消費税等	前期	0	760	1,691	2,410	3,049	4,207	4,914	5,700	6,777	7,936	8,704	9,451	0	718	2,410
	計画	0	1,380	3,026	4,356	5,573	7,563	8,877	10,308	12,172	14,152	15,559	16,934	0	1,330	4,356
	実績	0	1,014	2,116	3,106										990	3,106
流 動 負 債	前期	52,872	53,519	48,743	49,465	49,855	52,606	51,117	54,027	55,766	54,732	52,943	54,025	52,130	722	-3,407
	計画	52,130	52,690	51,382	51,702	42,157	45,609	46,997	48,850	50,574	55,014	56,115	55,600	47,978	320	-428
	実績	52,130	54,070	54,387	52,217										-2,170	87
340 長期借入金	前期	167,778	163,377	158,976	154,575	150,174	145,773	176,522	172,192	167,862	163,532	159,202	154,872	150,542	-4,401	-13,203
	計画	150,542	146,212	141,882	137,552	143,222	138,892	134,562	130,232	125,902	121,572	117,242	112,912	108,582	-4,330	-12,990
	実績	150,542	146,212	141,882	137,552										-4,330	-12,990
344 役員借入金	前期	22,771	20,162	19,893	19,562	19,667	19,227	23,046	24,797	27,364	27,195	26,994	26,550	25,996	-331	-3,209
	計画	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	25,996	0	0
	実績	25,996	25,347	25,229	25,234										4	-762
固 定 負 債	前期	190,549	183,539	178,869	174,137	169,841	165,000	199,568	196,989	195,226	190,727	186,196	181,422	176,538	-4,732	-16,412
	計画	176,538	172,208	167,878	163,548	169,218	164,888	160,558	156,228	151,898	147,568	143,238	138,908	134,578	-4,330	-12,990
	実績	176,538	171,559	167,111	162,786										-4,326	-13,752

		期首	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	前月差	期首差
負債の部	前期	243,421	237,058	227,612	223,602	219,696	217,606	250,685	251,016	250,992	245,459	239,139	235,446	228,667	228,667	-4,010	-19,819
	計画	228,667	224,898	219,260	215,250	211,375	210,497	207,555	205,078	202,472	202,582	199,353	194,508	182,556	182,556	-4,010	-13,417
	実績	228,667	225,629	221,498	215,002											-6,496	-13,665
370 資本金	前期	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	0	0
	計画	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	0	0
	実績	10,000	10,000	10,000	10,000											0	0
9559 繰越利益剰余金	前期	281,296	279,675	282,350	280,790	280,590	286,277	282,140	284,280	288,004	286,899	287,667	287,913	285,574	285,574	-1,560	-506
	計画	285,574	284,047	284,812	283,417	282,746	287,209	283,071	284,241	287,202	287,628	287,765	288,593	287,085	287,085	-1,395	-2,157
	実績	285,574	283,976	283,327	280,967											-2,360	-4,607
自己資本	前期	291,296	289,675	292,350	290,790	290,590	296,277	292,140	294,280	298,004	296,899	297,667	297,913	295,574	295,574	-1,560	-506
	計画	295,574	294,047	294,812	293,417	292,746	297,209	293,071	294,241	297,202	297,628	297,765	298,593	297,085	297,085	-1,395	-2,157
	実績	295,574	293,976	293,327	290,967											-2,360	-4,607
評価換算差額等	前期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	実績	0	0	0	0											0	0
純資産の部	前期	291,296	289,675	292,350	290,790	290,590	296,277	292,140	294,280	298,004	296,899	297,667	297,913	295,574	295,574	-1,560	-506
	計画	295,574	294,047	294,812	293,417	292,746	297,209	293,071	294,241	297,202	297,628	297,765	298,593	297,085	297,085	-1,395	-2,157
	実績	295,574	293,976	293,327	290,967											-2,360	-4,607
負債・純資産の部	前期	534,717	526,734	519,962	514,392	510,286	513,883	542,824	545,296	548,996	542,358	536,806	533,360	524,241	524,241	-5,570	-20,325
	計画	524,241	518,945	514,072	508,667	504,121	507,706	500,626	499,319	499,674	500,210	497,118	493,101	479,641	479,641	-5,405	-15,574
	実績	524,241	519,605	514,825	505,969											-8,855	-18,272

科目別部門内訳書

モニタリング サンプル帳票

[20XX年 6月 ～ 20XX年 5月]

株式会社 ○○○○

(単位：千円)

			6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	経過累計	累計差	年計
売 上 高	A部門	前期	12,887	15,588	10,377	10,235	12,653	11,619	18,693	8,391	20,137	22,945	15,556	23,888	92,053	2,661	182,971
		計画	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	18,750	131,250	-36,536	225,000
		実績	20,750	13,831	8,411	16,369	13,588	11,990	9,775						94,714	予測年計	188,464
	B部門	前期	4,865	4,004	4,120	8,013	6,125	6,370	4,874	3,381	4,440	4,823	4,268	4,392	38,371	-14,009	59,675
		計画	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	37,000	-12,638	67,000
		実績	3,434	3,754	3,567	4,352	2,956	2,503	3,796						24,362	予測年計	54,362
	C部門	前期	7,871	9,249	8,586	11,295	14,505	16,810	17,081	17,419	17,687	19,509	13,639	9,817	85,396	29,483	163,466
		計画	7,912	9,298	8,631	11,355	14,581	16,899	17,171	17,511	17,780	19,612	13,711	7,539	85,847	29,032	162,000
		実績	11,968	17,364	14,438	16,466	15,504	21,981	17,158						114,879	予測年計	191,032
		前期	25,623	28,841	23,083	29,543	33,283	34,799	40,648	29,191	42,264	47,277	33,463	38,097	215,820	18,135	406,112
		計画	31,662	33,048	32,381	35,105	38,331	41,649	41,921	42,261	42,530	44,362	38,461	32,289	254,097	-20,142	454,000
		実績	36,152	34,949	26,416	37,187	32,048	36,474	30,729	0	0	0	0	0	233,955	予測年計	433,858
売 上 原 価	A部門	前期	15,049	16,370	12,375	10,729	12,931	10,933	18,375	9,928	19,521	23,955	17,125	27,607	96,763	6,052	194,900
		計画	18,147	18,619	18,948	18,418	18,601	18,292	18,501	18,324	18,679	18,782	18,187	20,178	129,526	-26,711	223,676
		実績	22,244	15,961	10,755	17,935	13,147	12,151	10,622						102,815	予測年計	196,965
	B部門	前期	4,133	3,832	3,806	5,994	4,559	4,910	4,981	2,922	3,887	3,411	3,730	3,882	32,215	-5,354	50,047
		計画	4,457	4,483	4,526	4,249	5,547	6,075	6,346	6,050	6,034	5,687	5,842	6,082	35,683	-8,822	65,378
		実績	3,669	3,382	3,781	4,084	3,820	3,714	4,411						26,861	予測年計	56,556
	C部門	前期	8,570	10,160	9,244	11,133	14,425	15,522	16,028	15,961	16,022	16,640	13,260	10,651	85,083	24,806	157,617
		計画	8,611	9,730	9,318	11,167	14,364	15,577	16,109	15,855	16,088	16,825	13,365	8,578	84,876	25,013	155,587
		実績	12,006	15,500	14,251	15,897	16,059	19,399	16,777						109,889	予測年計	180,600
		前期	27,752	30,362	25,425	27,856	31,915	31,365	39,384	28,811	39,430	44,006	34,115	42,140	214,061	25,504	402,564
		計画	31,215	32,832	32,792	33,834	38,512	39,944	40,956	40,229	40,801	41,294	37,394	34,838	250,085	-10,520	444,641
		実績	37,919	34,843	28,787	37,916	33,026	35,264	31,810	0	0	0	0	0	239,565	予測年計	434,121
売 上 総 利 益	A部門	前期	-2,162	-782	-1,998	-494	-278	686	319	-1,537	616	-1,010	-1,569	-3,719	-4,710	-3,390	-11,930
		計画	603	131	-198	332	149	458	249	426	71	-32	563	-1,428	1,724	-9,824	1,324
		実績	-1,494	-2,130	-2,344	-1,566	441	-161	-846						-8,100	予測年計	-8,500
	B部門	前期	732	172	314	2,018	1,566	1,460	-106	459	553	1,413	538	510	6,156	-8,655	9,629
		計画	543	517	474	751	-547	-75	-346	-50	-34	313	158	-82	1,317	-3,816	1,622
		実績	-235	372	-214	268	-864	-1,211	-615						-2,499	予測年計	-2,194
	C部門	前期	-699	-912	-658	161	81	1,287	1,053	1,458	1,665	2,869	379	-834	313	4,677	5,849
		計画	-699	-432	-687	188	217	1,322	1,062	1,656	1,692	2,787	346	-1,039	971	4,019	6,413
		実績	-37	1,863	187	569	-555	2,582	381						4,990	予測年計	10,432
		前期	-2,129	-1,522	-2,342	1,685	1,369	3,433	1,266	380	2,834	3,272	-652	-4,043	1,759	-7,368	3,548
		計画	447	216	-411	1,271	-181	1,705	965	2,032	1,729	3,068	1,067	-2,549	4,012	-9,621	9,359
		実績	-1,766	105	-2,371	-729	-978	1,210	-1,080	0	0	0	0	0	-5,609	予測年計	-262